



# GOBIERNO ABIERTO

ARGENTINA EN LA ALIANZA PARA EL GOBIERNO ABIERTO

**LABgobar**

Subsecretaría de  
Innovación Pública  
y Gobierno Abierto



Ministerio de Modernización  
Presidencia de la Nación



# KIT DE HERRAMIENTAS PARA IMPULSAR EL GOBIERNO ABIERTO: ARGENTINA EN LA ALIANZA PARA EL GOBIERNO ABIERTO

## Índice

1	Introducción .....	8
2	Orígenes y conceptualización del Gobierno Abierto .....	9
3	La Alianza para el Gobierno Abierto .....	11
	3.1. ¿Cómo se conforma la AGA? .....	11
	Herramienta: <i>Plan de Acción Nacional de Gobierno Abierto (PAN)</i> .....	12
	? ¿De qué se trata y para qué sirve? .....	12
	? ¿Cómo se utiliza? .....	14
	? ¿Cuáles son los criterios para formular los compromisos? .....	14
	? ¿Cómo se evalúa el cumplimiento de los compromisos del Plan de Acción? .....	15
	? ¿Cómo planificar el proceso de trabajo para la cocreación de compromisos? .....	16
4	La Argentina en la Alianza para el Gobierno Abierto .....	24
	Recursos .....	28
	Autoridades .....	30

# Estas a punto de realizar un entrenamiento en la Academia de Diseño de Políticas Públicas



## ¿Por qué Academia de Diseño?

La Academia de Diseño es la línea formativa del Laboratorio de Gobierno, Iniciativa que es liderada por la Subsecretaría de Innovación Pública y Gobierno Abierto del Ministerio de Modernización de la Nación. Su objetivo es formar a los servidores públicos de la Argentina del futuro para responder a las necesidades de una ciudadanía renovada en un contexto cambiante.

Brinda las herramientas necesarias para que puedan mejorar el diseño e implementación de políticas públicas centradas en las personas, enfocadas en el bien común y desarrollando soluciones surgidas desde la colaboración con los ciudadanos bajo nuevas formas de abordaje. Estamos convencidos que, con la innovación, el diseño, la transformación digital, la apertura y gestión basada en evidencia se mejora la calidad de vida de nuestros ciudadanos, que se pueden crear más y mejores productos, servicios y bienes públicos potenciando su impacto.

En una administración pública cada vez más exigente, sus programas combinan una sólida formación en disciplinas centrales y de frontera con una rigurosa base metodológica, apoyados en nuevas lógicas de trabajo y entrenamiento.

La Academia de Diseño representa una propuesta única por su calidad académica, la experiencia del cuerpo docente, la variedad de temáticas y la flexibilidad curricular. Es el lugar ideal para formar líderes profesionales, orientados al futuro, cuestionadores con responsabilidad y la visión de aprender, imaginar, diseñar, implementar y evaluar las políticas públicas para una Argentina del siglo XXI.

Este proyecto se realiza con el apoyo del Instituto Nacional de la Administración Pública (INAP).

# 1. Introducción

---



TICS

En el último tiempo las Administraciones Públicas en todo el mundo enfrentan nuevos desafíos producto de la introducción de tecnologías de información y comunicación. Se presentan diferentes formas de relacionamiento y demandas, cada vez más específicas, a las que los gobiernos deben adaptarse y generar un profundo cambio interno y en su relación con la comunidad.



El Plan de Modernización del Estado que impulsa el Gobierno Nacional tiene como objetivo avanzar hacia una Administración Pública al servicio del ciudadano promoviendo un Estado sólido, moderno y eficiente, con equipos técnicos profesionalizados y capacitados para brindar soluciones y resultados dentro de un marco de ética, transparencia y rendición de cuentas.

La Subsecretaría de Innovación Pública y Gobierno Abierto del Ministerio de Modernización de la Nación desarrolló una serie de “Kits de Herramientas” que les permite a los empleados y funcionarios del Estado hacer frente a desafíos de manera práctica a través de la aplicación de los principios de apertura e innovación pública.

En este Kit se aborda sintéticamente los orígenes del concepto de Gobierno Abierto, la conformación y objetivos de la Alianza para el Gobierno Abierto (AGA) y el rol de la Argentina en la AGA. Nos enfocamos en el ciclo de elaboración y uso práctico del Plan de Acción Nacional, herramienta que propone la AGA a los países miembros para desarrollar políticas de Gobierno Abierto.



## 2. Orígenes y conceptualización del Gobierno Abierto

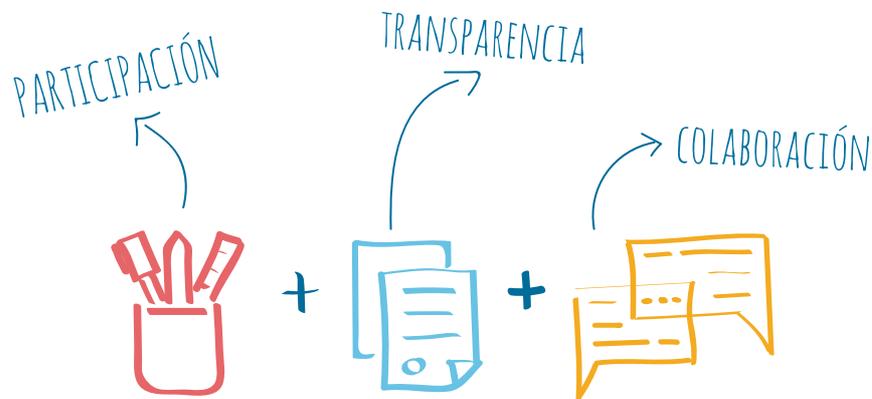
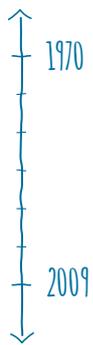
Durante los últimos años, una nueva conceptualización sobre el Gobierno y sobre la gestión pública dio inicio a múltiples debates y desarrollos académicos en torno a los alcances y desafíos que implican el **Gobierno Abierto y el Gobierno Digital**, como nuevas formas de encarar la administración de lo público.

Desde 1970 se discute sobre las implicancias del Gobierno Abierto, pero el concepto se popularizó y difundió en el año 2009 cuando el Presidente de Estados Unidos, Barack Obama, formuló el Memorandum de Transparencia y Gobierno Abierto, con el objetivo de promover un sistema de gobierno que sea más transparente, participativo y colaborativo.

En una primera instancia la noción de Gobierno Abierto estuvo estrechamente vinculada con la de **Gobierno Electrónico**. En ocasiones, ambos conceptos se usaron como sinónimos, sin embargo, refieren a cuestiones muy distintas.

El Gobierno Electrónico hace referencia a la informatización y al uso de las tecnologías de la información y la comunicación en los procesos de la administración pública. En cambio, el Gobierno Abierto es un nuevo paradigma basado en los principios de transparencia, participación y colaboración, que permite transformar la relación entre la ciudadanía y el Estado tras el agotamiento de los modelos tradicionales de gestión pública. Además propone trabajar colaborativamente sobre las debilidades y fortalezas del Estado para que tanto las Administraciones Públicas como los ciudadanos aporten soluciones a demandas concretas y se involucren en la tarea de gobernar.

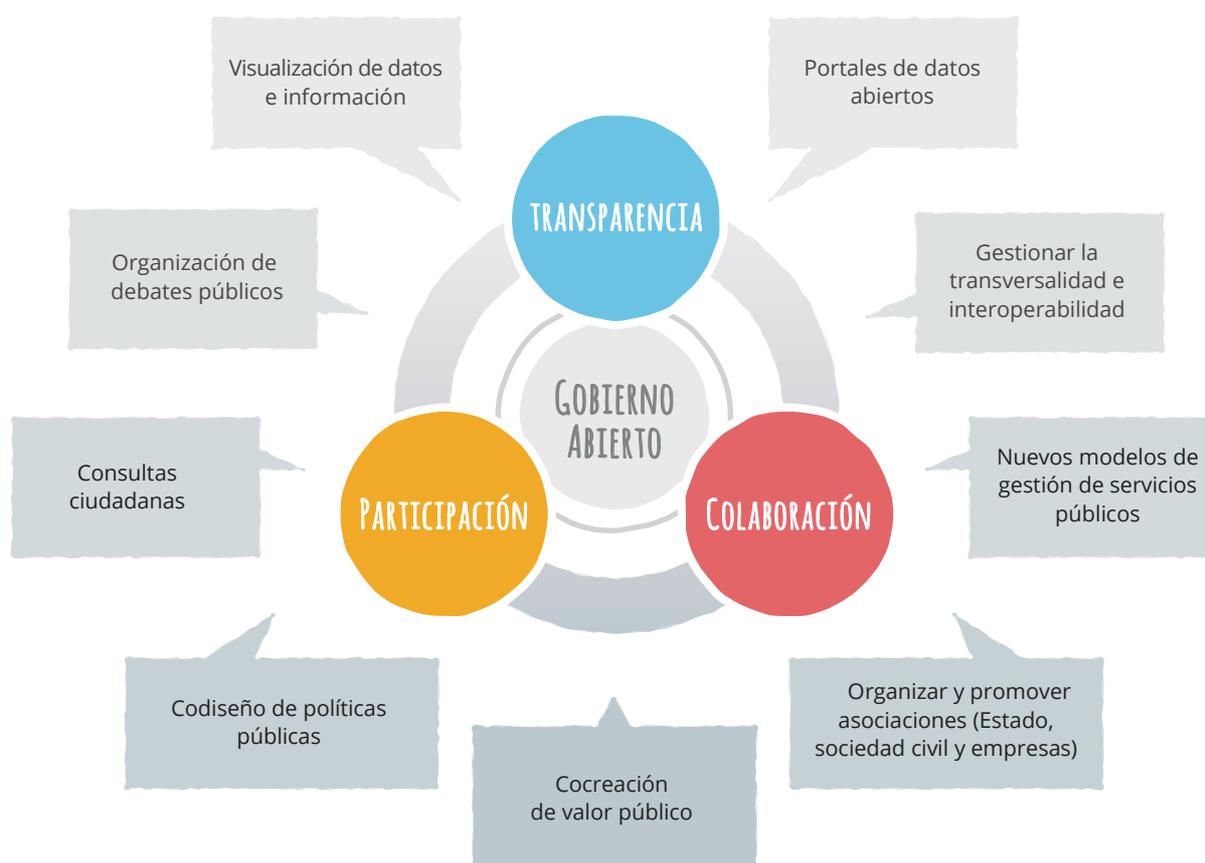
La idea de Gobierno Abierto incluye necesariamente una reflexión sobre el rol que juega cada una de las partes intervinientes (Gobierno, ciudadanía, sector privado, etc.) y sobre las transformaciones integrales en los procesos de creación y aplicación de políticas públicas.



# Orígenes y conceptualización del Gobierno Abierto

Además de los diseños de sistemas y tecnologías de información, los Gobiernos de la región, entre ellos la Argentina, están llevando adelante una transformación de la gestión pública que se basa en iniciativas y proyectos orientados al aumento de su capacidad institucional para alcanzar una gestión abierta. En ese marco, desde la Subsecre-

Innovación Pública y Gobierno Abierto **promovemos el principio de apertura en todos los procesos del Estado**, buscando repensar el rol de los funcionarios públicos y la ciudadanía, propiciando espacios de cocreación en el diseño de políticas públicas para solucionar los problemas de interés público.



ECOSISTEMA DE DESARROLLO DE GOBIERNO ABIERTO. FUENTE: RAMÍREZ-ALUJAS Y DASSEN, 2012.

## 3. La Alianza para el Gobierno Abierto (AGA)

Es una iniciativa multilateral, fundada en 2011 por ocho gobiernos (Brasil, Indonesia, México, Noruega, Filipinas, África del Sur, Reino Unido, Estados Unidos) que suscribieron la Declaración sobre Gobierno Abierto. Actualmente cuenta con más de 70 países miembro. Su objetivo es lograr que los Gobiernos sean más transparentes, participativos y encuentren nuevas formas de crear políticas públicas con los ciudadanos.

- Está compuesto por 22 miembros:
  - o 11 gobiernos
  - o 11 organizaciones de la sociedad civil (OSC)
- Hay dos presidentes y dos copresidentes. Para cada puesto hay un representante de Gobierno y uno de Sociedad civil.
- El comité directivo cuenta con 3 subcomités permanentes.

### 3.1. ¿Cómo se conforma la AGA?

#### Comité Directivo

El Comité Directivo desempeña dos papeles fundamentales: por un lado, aprueba las políticas, programas y procedimientos de la Alianza y, por otro lado, se encarga de realizar acciones concretas para avanzar en la agenda de la AGA.

#### Unidad de Apoyo

- Equipo táctico de ayuda a los puntos de contacto de los gobiernos.
- En el caso de América Latina la AGA brinda apoyo para el gobierno y para las OSC.

PARA CONOCER MÁS SOBRE LA ALIANZA PARA EL GOBIERNO ABIERTO ACCEDA AL SITIO WEB

[WWW.OPENGOVPARTNERSHIP.ORG](http://WWW.OPENGOVPARTNERSHIP.ORG)

Suscribir la Declaración de Gobierno Abierto es un requisito para incorporarse como Estado miembro a la Alianza para el Gobierno Abierto. Al suscribirla, los países se comprometen a “fomentar una cultura de Gobierno Abierto que empodere y brinde resultados a los ciudadanos, y promueva los ideales del Gobierno Abierto y participativo del Siglo XXI”.



## HERRAMIENTA

*Plan de Acción Nacional de Gobierno Abierto (PAN)*



### ¿De qué se trata y para qué sirve? \_\_\_\_\_

Es un documento base donde los Gobiernos, a través del Poder Ejecutivo Nacional, se comprometen a realizar acciones en pos de un Gobierno Abierto por un periodo de dos años. La participación ciudadana es un elemento fundamental en su elaboración. De esta forma, la cocreación entre Estado, el sector privado y la sociedad civil es el mecanismo esencial para consensuar los compromisos que asumirá el gobierno.

Los compromisos deben ser concretos y puntuales para atender, por lo menos, uno de los cinco grandes desafíos de la AGA:

- **Mejorar los servicios públicos:** refiere a promover la mejora e innovación en la gestión y prestación de servicios a la población tales como salud, educación, agua potable, entre otros.
- **Incrementar la integridad pública:** prevención y lucha contra la corrupción, acceso a la información y fortalecimiento de las instituciones democráticas.
- **Tener una gestión efectiva de los recursos:** uso adecuado de los recursos públicos y transparencia fiscal así como el aprovechamiento y conservación de los recursos naturales.
- **Crear comunidades seguras:** medidas que abarquen la seguridad pública, respuesta y atención ante desastres naturales, riesgos ambientales y protección civil.

- **Incrementar la responsabilidad corporativa y la rendición de cuentas:** promoción de la responsabilidad empresarial en temas como medioambiente, anticorrupción, protección al consumidor y relaciones con la comunidad.

Además, los compromisos deben reflejar los principios de Gobierno Abierto que propone la AGA:

- **Transparencia:** hace referencia a un Estado que debe informar sobre las decisiones y quehaceres gubernamentales de forma completa, abierta, oportuna, de fácil acceso y gratuita.



PARA MAYOR INFORMACIÓN VER EL  
KIT DE GOBIERNO ABIERTO: TRANSPARENCIA

- **Participación ciudadana:** alude a la creación de espacios de encuentro entre Estado y sociedad civil que favorezcan el involucramiento de los ciudadanos en los asuntos públicos.
- **Rendición de cuentas:** supone la existencia de normativa, procedimientos y mecanismos para que los funcionarios públicos justifiquen sus acciones, respondan a requerimientos y/o críticas que se planteen y asuman la responsabilidad de por sus actos.
- **Tecnología e innovación:** herramientas para transformar el Gobierno y conectarlo con los ciudadanos, transparentar la gestión pública de manera innovadora y contribuir a robustecer la democracia.

PARA MAYOR INFORMACIÓN VER EL  
KIT DE INNOVACIÓN PÚBLICA





## ¿Cómo se utiliza?

En el PAN se definen los hitos (acciones) que se realizarán para dar cumplimiento al compromiso, así como los indicadores de seguimiento para medir y verificar su cumplimiento. Cada país puede definir la metodología de cocreación que utilizará para desarrollar los compromisos, como, por ejemplo, mesas de diálogo temáticas entre autoridades y organizaciones de la sociedad civil.

- La metodología debe contemplar de al menos una instancia de consulta pública virtual no vinculante, con una duración un mes, para recibir aportes y sugerencias de la ciudadanía sobre las propuestas de compromisos del Plan.
- Toda la información relativa a los planes de acción, desde su proceso de creación hasta su implementación y seguimiento debe publicarse en Internet.



## ¿Cuáles son los criterios para formular los compromisos?

- La redacción de los compromisos debe volcarse a una “planilla modelo” de la AGA.
- Cada compromiso debe estar escrito en forma clara y específica.
- La ambición y relevancia del Gobierno Abierto debe demostrarse y presentarse de forma clara (identificar de qué trata el compromiso, cómo contribuye a una mayor transparencia, rendición de cuentas y/o participación ciudadana e innovación tecnológica).
- Pueden referirse a proyectos en curso (en este caso completándolo y dándole un valor agregado a una política de Gobierno Abierto que ya se viene desarrollando) o proponer un proyecto o iniciativa nueva.
- Tienen que tener plazos claros, en función de la cantidad de trabajo necesario para su implementación y un cronograma de ejecución.
- Deben ser medibles, con lo cual es necesario contar con indicadores de seguimiento para cada una de las etapas o hitos del compromiso.

## ALGUNOS EJEMPLOS DE COMPROMISOS INTERNACIONALES

Principio	País	Compromiso	Síntesis
Transparencia	México	“Infraestructura para todos”	Transparentar y difundir información de manera georeferenciada sobre proyectos de infraestructura. Los actores interesados e involucrados puedan dar seguimiento al desarrollo del proyecto. <a href="http://aga.sct.gob.mx/infraestructuraParaTodos.do">aga.sct.gob.mx/infraestructuraParaTodos.do</a>
Participación	Uruguay	Sistema de Diálogo y consulta	institucionaliza y amplía la visión de trabajo participativo y abierto a la ciudadanía de la Cancillería. <a href="http://www.opengovpartnership.org">www.opengovpartnership.org</a>
Participación	Chile	Fortalecimiento de la Democracia Ambiental	Fortalecer el acceso a la información, la participación y la justicia en los asuntos ambientales, contribuyendo así a la equidad ambiental. Se trata de una iniciativa internacional abierta a toda persona natural, jurídica y organizada en formas comunitarias. <a href="http://www.opengovpartnership.org">www.opengovpartnership.org</a>
Innovación tecnológica	Brasil	Ciudades Digitales	Implementar infraestructura para la conexión a Internet en los municipios, interconexión de las agencias y organismos públicos. El proyecto fomentará el uso de herramientas de gobierno electrónico en la gestión pública municipal, así como el desarrollo de una red digital abierta para el intercambio de experiencias y contenidos. <a href="http://www.opengovpartnership.org">www.opengovpartnership.org</a>
Transparencia y Rendición de cuentas	España	Portal de Administración de Justicia	Potenciar el acceso a la información a través del portal. El PAJ es un repositorio de diversas instancias de la administración judicial, que pretende ser el portal de todos los operadores judiciales con competencias en materia de Justicia. <a href="http://www.mpr.gob.es">www.mpr.gob.es</a>



### ¿Cómo se evalúa el cumplimiento de los compromisos del Plan de Acción?

- El grado de cumplimiento de los compromisos es evaluado por el Mecanismo de Revisión Independiente (IRM, por sus siglas en inglés) a través de reportes realizados por investigadores expertos en la temática con insumos de la sociedad civil y el Gobierno.

Los informes IRM son publicados

- y tienen dos objetivos. Primero, representan una oportunidad para que la sociedad civil y los Gobiernos evalúen qué países están cumpliendo sus com-

promisos. Segundo, son útiles para identificar lecciones aprendidas. A nivel nacional, los informes ayudan a mejorar el siguiente ciclo de planeación. A nivel internacional, ayudan a identificar quién está innovando y permiten evaluar la solidez de la AGA como un todo.

- El Gobierno hace su propia evaluación y devolución al IRM.



¿**Cómo** planificar el proceso de trabajo para la cocreación de compromisos?

Como ya se mencionó, la Alianza para el Gobierno Abierto no establece una metodología a seguir para la cocreación de compromisos, con lo cual cada país miembro ensaya sus propias prácticas, que pueden modificarse de un plan a otro.

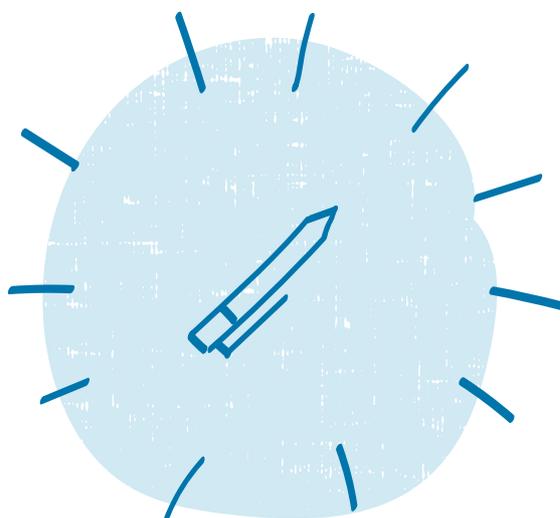
Desde nuestra perspectiva, para poder cocrear los compromisos de un Plan de Acción entre Estado y sociedad civil, es necesario desarrollar un proceso previo, planificado, en el que se vayan involucrando los actores que participarán del Plan. A continuación se presentan alternativas posibles para planificar el proceso de trabajo previo a la cocreación de compromisos.



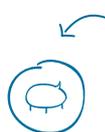
---

## Metodología: II Plan de Acción (2015-2017)

- Elaboración de **metodología de trabajo** para la cocreación de compromisos.
- Establecimiento de un **cronograma de trabajo**.
- Realización de **reuniones** con equipo de facilitadores y ajuste de metodología.
- Convocatoria a **organismos estatales** a participar del Plan.
- **Envío de materiales** a organismos interesados.
- Reuniones con **organismos estatales** y ajuste de cronograma.
- Convocatoria a **organizaciones de la sociedad civil** y ciudadanos.
- **Presentación** del proceso de trabajo y cronograma con OSC y organismos.
- **Publicación de materiales** y calendario en sitio web.
- Difusión por **redes sociales** e internet.
- Desarrollo de las **Mesas de Diálogo** temáticas.



## Desarrollo de las Mesas de Diálogo temáticas.



Como primer paso, se elaboró una propuesta metodológica de trabajo en ocho (8) Mesas de Diálogo temáticas donde participaron organismos del Estado nacional y organizaciones de la sociedad civil y ciudadanos. La cantidad de mesas se definió con relación al máximo de compromisos a incorporar al plan: 9.

En la metodología se estableció la cantidad de reuniones por mesa y la duración, se optó por convocar a un equipo de especialistas en dinámicas de grupo, para facilitar el diálogo en las mesas. Se estipuló que **de cada mesa surgiría, al menos, un compromiso** cocreado para sumar al Segundo Plan de Acción y se dejó la posibilidad de sumar uno más de alguna mesa para completar los 9.

Se realizaron dos reuniones con el equipo de facilitadores y se ajustó la metodología de trabajo. En paralelo, **se contactó a funcionarios de organismos a nivel Subsecretarías** para realizar reuniones y contarles en qué consistía el proceso de trabajo para confeccionar un Plan de Acción Nacional de Gobierno Abierto. También se brindó información sobre la Alianza para el Gobierno Abierto, los valores y principios de la AGA así como sobre la **actividad desarrollada por la Argentina en la AGA hasta el momento.**



Luego, se convocó a los organismos a través de una nota de invitación formal y se les envió la metodología de trabajo, la Guía Para Elaborar un Plan de Acción Nacional de la AGA y compromisos modelo de otros países a modo de ejemplo. En algunos casos se realizaron nuevas reuniones para profundizar sobre el proceso de trabajo en las mesas.



Para convocar a las organizaciones de la sociedad civil se utilizaron diversas listas de correo, se difundió a través de la página web institucional ([www.argentina.gob.ar/mesasogp](http://www.argentina.gob.ar/mesasogp)) y de las redes sociales que utiliza el área de Gobierno Abierto, también se solicitó a los organismos participantes que colaboraran con la difusión.

Además, se contó con el apoyo de las organizaciones de la sociedad civil que participan del Grupo de Trabajo de Gobierno Abierto, espacio colaborativo creado en 2012, para intercambiar sobre la temática de la que participan OSC y organismos públicos. En el marco de este espacio, se convocó a una reunión de presentación de la metodología y cronograma de las mesas de diálogo donde se invitó a

participar a los organismos citados y a todo interesado en la temática.

Las actividades mencionadas se desarrollaron entre los meses de febrero y principios de marzo de 2016. Las mesas de diálogo comenzaron la semana del 23 de marzo y se desarrollaron hasta mediados de abril, en dos jornadas de 4 horas cada mesa temática, con 15 de días de intervalo entre la primera y la segunda reunión.

Toda la información relativa al proceso se encuentra publicada en mesas de diálogo de Gobierno Abierto.

[ARGENTINA.GOB.AR/MESASOGP](http://ARGENTINA.GOB.AR/MESASOGP)



## Metodología: III Plan de Acción Nacional de Gobierno Abierto

- Elaboración de propuesta metodológica consensuada con las organizaciones de la sociedad civil especializadas en Gobierno Abierto.
- Establecimiento de un cronograma de trabajo.
- Reuniones de sensibilización para incluir nuevos actores de la Administración Pública Nacional (APN) y otros poderes del Estado.
- Encuentros regionales de sensibilización con gobiernos y organizaciones sociales provinciales realizados junto a las OSC especialistas en gobierno abierto.
- Invitación formal del Ministerio de Modernización a participar del proceso de cocreación del III Plan de Acción dirigida a las máximas autoridades de los organismos de la APN, otros poderes del Estado y gobiernos provinciales.
- Relevamiento de propuestas de compromisos para el III Plan de Acción a través de un formulario online abierto a la ciudadanía.
- Establecimiento de criterios para la preselección de las propuestas recibidas.
- Análisis y priorización de las propuestas recibidas que se trabajarán en las mesas de diálogo presenciales.
- Publicación de materiales y calendario en el sitio web.
- Difusión por redes sociales e Internet de todo el proceso.
- Realización de webinarios abiertos sobre la metodología de trabajo de cara a las mesas de diálogo presenciales.
- Inscripción online a las mesas de diálogo presenciales nacionales.
- Desarrollo de mesas de diálogo nacionales y provinciales.

## Desarrollo de las Mesas de Diálogo nacionales

Previó a las mesas, se realizaron reuniones de sensibilización con organismos nacionales y los Encuentros Regionales con el objetivo incorporar nuevos actores al proceso y explicar conceptos básicos de Gobierno Abierto, qué es un Plan de Acción y qué metodología se utilizaría para cocrear los compromisos.

Luego, durante más de dos meses se disponibilizó un formulario online para relevar propuestas de compromisos tanto de organismos públicos como de la ciudadanía y de organizaciones de la sociedad civil. Se analizaron las propuestas recibidas para organismos nacionales, estableciendo si correspondían o no a la temática de Gobierno Abierto. Las que pasaron ese primer filtro fueron priorizadas por la Mesa Nacional de Gobierno Abierto y el equipo de la Dirección de Gobierno Abierto con criterios como temporalidad respecto del Plan, recursos y grado de complejidad institucional para implementar la propuesta. También los organismos mencionados como responsables de la implementación fueron consultados respecto de la viabilidad de la iniciativa. De esta manera a las mesas de diálogo se enviaron las propuestas preseleccionadas.

Las mesas de diálogo se organizaron por ministerio u área de gobierno responsable del compromiso a cocrear y fueron abiertas a la participación de OSC y ciudadanos en general, con el requisito de inscribirse previamente a través de un formulario online. En la metodología se pautó que se realicen como máximo dos reuniones de cuatro horas de duración por mesa,

una reunión cada 15 días. Las mesas se desarrollaron durante los meses de abril y mayo.

Para las reuniones presenciales, se planteó como dinámica de trabajo, una breve presentación sobre Gobierno Abierto y los objetivos de la reunión, a cargo de la Dirección de Gobierno Abierto. Luego, cada responsable o autor de las propuestas preseleccionadas para debatir en las mesas, debía comentarlas sintéticamente. Los participantes fueron divididos en pequeños grupos para priorizar y cocrear dos compromisos como máximo. Los grupos debatieron las propuestas preseleccionadas y analizaron cuáles podrían unificarse, complementarse o quedar fuera del Plan, en caso de que hubiera más de dos propuestas en la mesa. Cada grupo contaba con al menos un moderador de la Dirección de Gobierno Abierto. Luego de una puesta en común, los compromisos elegidos entre todos los participantes debían formularse con sus hitos (actividades y plazos necesarios para su cumplimiento), de acuerdo a la planilla de compromisos de la AGA.

Para convocar a las organizaciones de la sociedad civil se utilizaron diversas listas de correo, se difundió a través de la página web institucional [argentina.gob.ar/mesasogp](http://argentina.gob.ar/mesasogp) y de las redes sociales que utiliza el área de Gobierno Abierto, también se solicitó a los organismos participantes que colaboren con la difusión.

Toda la información relativa al proceso se publicó en mesas de diálogo de Gobierno Abierto.

[ARGENTINA.GOB.AR/MESASOGP](http://ARGENTINA.GOB.AR/MESASOGP)

## Desarrollo de las Mesas de Diálogo provinciales

Las mesas de diálogo provinciales se desarrollaron en paralelo a las nacionales en 11 provincias y fueron lideradas por cada gobierno local con el asesoramiento de la Dirección de Gobierno Abierto. La convocatoria a organismos provinciales y organizaciones así como la metodología de trabajo utilizada para el desarrollo de las mesas fue decisión de cada gobierno provincial. En algunos casos se contó con facilitadores para que acompañen el diálogo entre Gobierno y sociedad civil.

La Dirección de Gobierno Abierto elaboró algunas pautas para participar del proceso: cada Gobierno podría incluir solo un compromiso en el Plan, toda la información del proceso debía tener carácter público y las provincias debían remitir la documentación relativa a la realización de las mesas (listados de inscriptos, minutas, cantidad de propuestas discutidas en las mesas, material fotográfico), como parte de la rendición de cuentas del proceso.

Al igual que en las mesas nacionales, los borradores de compromisos surgidos de las mesas se publicaron.

[ARGENTINA.GOB.AR/MESASOGP](http://ARGENTINA.GOB.AR/MESASOGP)

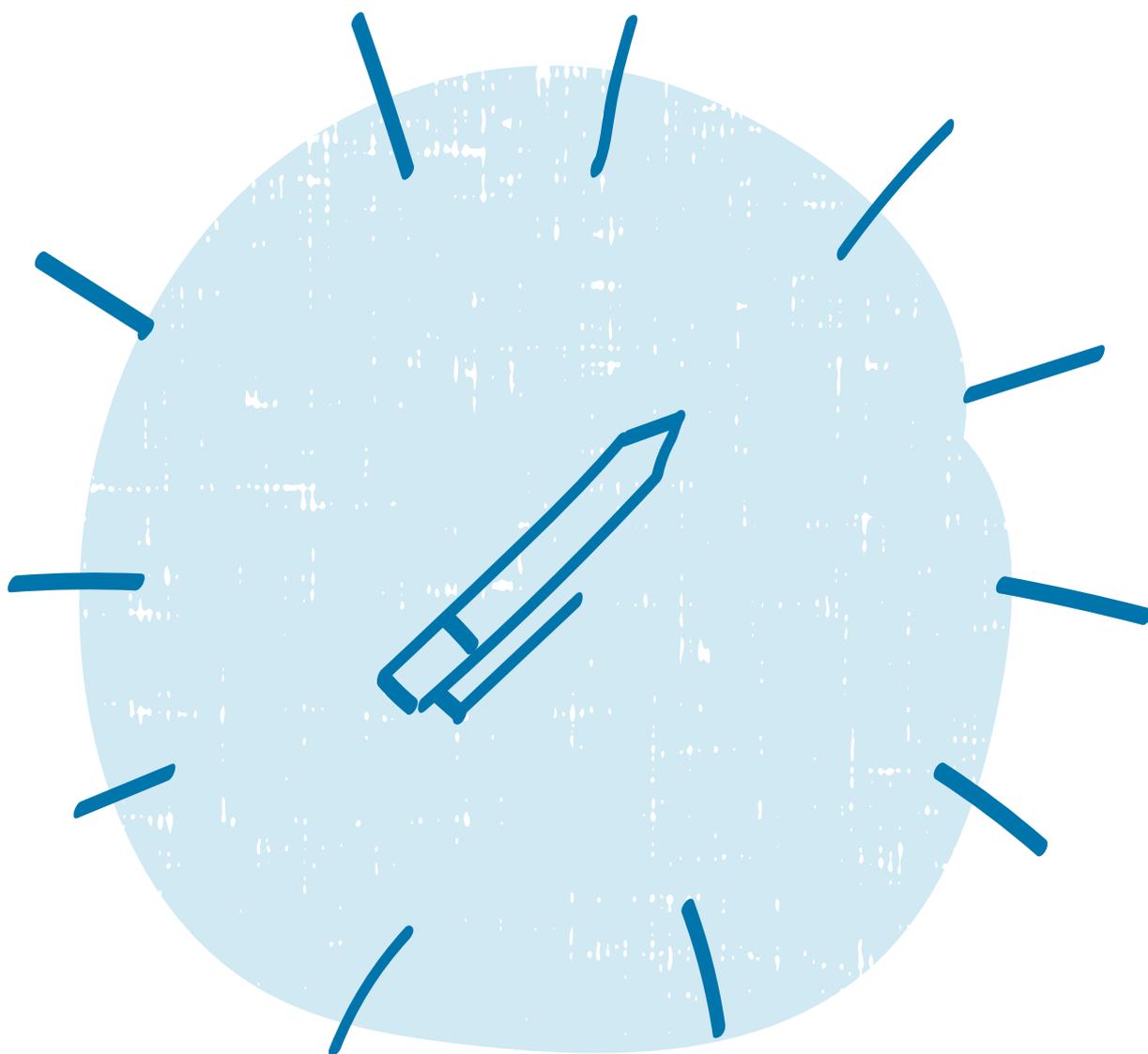
## Mesa Nacional de Gobierno Abierto

Con el objetivo de institucionalizar el trabajo colaborativo entre Gobierno y Sociedad Civil se propuso en 2016 la creación de una **Mesa Nacional de Gobierno Abierto** integrada por ocho (8) representantes de ambos sectores, para liderar el proceso de cocreación del III Plan de Acción y delinear acciones futuras. En representación del Gobierno nacional participan: la Subsecretaría

de Innovación Pública y Gobierno Abierto (Ministerio de Modernización), la Secretaría de Asuntos Políticos e Institucionales (Ministerio del Interior, Obras Públicas y Vivienda), la Oficina Anticorrupción (Ministerio de Justicia y Derechos Humanos) y la Secretaría de Relaciones Parlamentarias y Administración (Jefatura de Gabinete de Ministros); en representación de la Sociedad Civil: Asociación Civil por la Igualdad y la Justicia (ACIJ), Centro de Implementación de Políticas Públicas para el Equidad y el Crecimiento (CIPPEC), Directorio Legislativo y Poder Ciudadano.

## Actividades de la Mesa Nacional de Gobierno Abierto

- Prioriza, analiza y clasifica las propuestas de compromisos con los organismos participantes.
- Redacta la versión final de los compromisos.
- Realiza el seguimiento y la evaluación de las iniciativas durante su implementación.
- Reporta públicamente las acciones emprendidas en la ejecución del Plan ante la comunidad nacional e internacional de Gobierno Abierto.



## MODELO DE NOTA DE INVITACIÓN

“2016 - Año del Bicentenario de la Declaración de la Independencia Nacional”



*Ministerio de Modernización  
Subsecretaría de Innovación Pública  
y Gobierno Abierto*

BUENOS AIRES,.....

REF: II Plan de Acción de Gobierno Abierto de la  
República Argentina. 2015-2017

SRA. SUBSECRETARIA

Tengo el agrado de dirigirme a Usted a efectos de invitarla a participar de la Mesas Temáticas que se realizarán con motivo de la elaboración de los Nuevos Compromisos de Medio Término que serán incluidos en el II Plan de Acción de Gobierno Abierto 2015-2017 que la República Argentina presentará ante la Alianza para el Gobierno Abierto en el mes de junio del corriente año.

El organismo que representa participará de la **MESA TEMÁTICA N°1**, los días 22/3 y 05/04 de 9 a 13 hs. en Auditorio del Ministerio de Modernización Av. Roque Sáenz Peña 511, planta baja. CABA.

Los compromisos que surjan de la misma deberán reflejar políticas o acciones que su cartera pueda asumir con el objetivo de impulsar mejoras sustantivas en la gestión para la promoción de la transparencia, la rendición de cuentas, la participación ciudadana, la inclusión e innovación tecnológica.

Esperando contar con su participación, la saludo atentamente.

Lic. Rudi BORRMANN  
Subsecretario de Innovación Pública y Gobierno Abierto  
Ministerio de Modernización

A LA SUBSECRETARIA DE PROMOCIÓN DE LA SALUD  
MINISTERIO DE SALUD  
Sra. Liliana MORALES  
S / D

## 4. La Argentina en la Alianza para el Gobierno Abierto

La Argentina formalizó su ingreso en la Alianza para el Gobierno Abierto en octubre de 2012, siendo el 58° país que adhirió a esta iniciativa. Los países se incorporan a la AGA con carácter voluntario comprometiéndose con los principios consagrados en la Declaración Universal de los Derechos Humanos, la Convención de la ONU contra la Corrupción y otros instrumentos internacionales aplicables en materia de derechos humanos y buen gobierno.

La República Argentina presentó su Primer Plan de Acción en 2013, con 19 compromisos. En 2015 presentó el II Plan de Acción (2015-2017) con 6 compromisos, uno de los cuales insta a la elaboración de compromisos de medio término. En junio de 2016 se sumaron 9 compromisos de un año de ejecución (de julio de 2016 a junio de 2017), totalizando 15 compromisos.

Actualmente, se encuentra en ejecución el III Plan de Acción (2017-2019)

que cuenta con 44 compromisos de organismos nacionales y provinciales. Al Plan se sumaron los poderes Legislativo y Judicial y los órganos de control externo del Estado nacional, además del Poder Ejecutivo. También, participaron 11 Gobiernos provinciales, lo que representa un hito entre los países miembro de la AGA.

Los compromisos cocreados en las mesas pasaron por la instancia de consulta pública virtual no vinculante, que exige la AGA, para recibir comentarios y sugerencias durante junio. El Plan se presentó ante la AGA en julio de 2017.

Todos los ciudadanos pueden conocer los avances en la ejecución del Plan a través del Tablero de seguimiento online [trello.com/tercerplandeacciondegobiernoabierto](http://trello.com/tercerplandeacciondegobiernoabierto) donde los organismos reportan las actividades que realizan para dar cumplimiento a los compromisos.

### CICLO DEL PLAN DE ACCIÓN NACIONAL





## PLANILLA DE MODELO DE COMPROMISOS DE LA AGA

Planilla de compromisos			
Compromiso			
Secretaría / Ministerio Responsable			
Nombre de la persona responsable			
Puesto			
Correo electrónico			
Teléfono			
Otros actores	Gobierno		
	Sociedad civil, iniciativa privada, grupos de trabajo y multilaterales		
Status quo o problema que se quiere resolver			
Objetivo principal			
Breve descripción del Compromiso (140 caracteres máx.)			
Desafío de OGP atendido por el compromiso			
<b>Relevancia</b> Describa la manera en la que el compromiso contribuye a fortalecer los valores OGP de transparencia y acceso a la información, rendición de cuentas pública, participación cívica y tecnología e innovación para la apertura y rendición de cuentas.			
<b>Ambición</b> Describa brevemente los resultados de política esperados y la manera en la que el compromiso hará al gobierno más abierto o lo mejorará mediante mayor apertura.			
Hitos, metas preliminares y finales que permitan verificar el cumplimiento del compromiso		Compromiso en curso o nuevo	Fecha de inicio: Fecha final:



## PLANILLA DE COMPROMISOS DE LA AGA. EJEMPLO

Planilla de compromisos		
Portal de transparencia y datos socio-sanitarios		
<b>Secretaría / Ministerio Responsable</b>		Subsecretaría de Promoción de la Salud
<b>Nombre de la persona responsable</b>		Ana Fernández
<b>Puesto</b>		Directora de Estadísticas socio-sanitarias
<b>Correo electrónico</b>		promocionsanitaria@salud.gob.ar
<b>Teléfono</b>		+54 11 4343-5600 int 804
<b>Otros actores</b>	<b>Gobierno</b>	Ministerio de Modernización
	<b>Sociedad civil, iniciativa privada, grupos de trabajo y multilaterales</b>	Organización comunitaria por la salud; Red de salud infantil; Prevenir
<b>Status quo o problema que se quiere resolver</b>		Falta de una política moderna y eficiente de apertura de datos de gestión y servicios del Instituto y ausencia de información sobre la dotación de prestadores de servicios socio-sanitarios del Instituto y su formación.
<b>Objetivo principal</b>		Desarrollar e implementar una política de apertura de datos de (nombre de la institución) que aporte transparencia por medio de la publicación de información relativa a la gestión del Instituto, creando nuevos canales y procesos (portal de datos y repositorio de datos e información socio-sanitaria).

<p><b>Breve descripción del Compromiso</b> (140 caracteres máx.)</p>	<p>Implementación de una estrategia de apertura de datos, que pone a disposición de la comunidad interesada y de los afiliados información actualizada socio-sanitaria y de gestión.</p>		
<p><b>Desafío de OGP atendido por el compromiso</b></p>	<p>Incrementar la integridad pública</p>		
<p><b>Relevancia</b> Describe la manera en la que el compromiso contribuye a fortalecer los valores OGP de transparencia y acceso a la información, rendición de cuentas pública, participación cívica y tecnología e innovación para la apertura y rendición de cuentas.</p>	<p><b>Transparencia</b> para garantizar el acceso a la información de los datos del Instituto. <b>Rendición de cuentas</b> para visibilizar información crítica sobre prestadores. <b>Innovación</b> a través de un sistema que permita el acceso a la información del Instituto.</p>		
<p><b>Ambición</b> Describe brevemente los resultados de política esperados y la manera en la que el compromiso hará al gobierno más abierto o lo mejorará mediante mayor apertura.</p>	<p>Promover la generación de nuevas investigaciones y el diseño de políticas públicas basadas en información socio-sanitaria completa y actualizada en Argentina.</p>		
<p><b>Hitos, metas preliminares y finales que permitan verificar el cumplimiento del compromiso</b></p>	<p>Compromiso en curso o nuevo</p>	<p>Fecha de Inicio:</p>	<p>Fecha final:</p>
<p>1. Implementación y puesta online de un portal de gobierno abierto (nombre de la Institución) con datos de gestión y servicios</p>	<p>Nuevo</p>	<p>Julio 2016</p>	<p>Junio 2017</p>
<p>2. Relevamiento y definición de las categorías de datos a publicar en el repositorio de datos socio-sanitarios y de gestión</p>	<p>Nuevo</p>	<p>Julio 2016</p>	<p>Sept 2016</p>
<p>3. Realización de encuentros de seguimiento con organismos involucrados (Frecuencia: una cada 2 meses)</p>	<p>Nuevo</p>	<p>Julio 2016</p>	<p>Junio 2017</p>

Para conocer más sobre la formulación de un Plan de Acción y la cocreación de los compromisos recomendamos la lectura de los siguientes documentos:

### **Plan de Gobierno Abierto.**

**Una hoja de ruta para los Gobiernos de la región**, escrito por Alejandra Naser y Álvaro Ramírez Alujas, con la finalidad apoyar a los países de América Latina en la formulación y elaboración de sus propios planes de acción. Este documento pertenece a la Serie Manuales que publica Cepal- Naciones Unidas y se encuentra disponible en: [repositorio.cepal.org](http://repositorio.cepal.org)

### **Guía para la elaborar un Plan de Acción Nacional de la Alianza para el Gobierno Abierto.**

Redactada por la Unidad de Apoyo AGA, para orientar a los países miembros de la Alianza en la elaboración de un Plan de Acción Nacional. [opengovpartnership.org](http://opengovpartnership.org)

### **Vientos de cambio II. Avances y desafíos de las políticas de gobierno abierto en América Latina y el Caribe.**

Álvaro Ramírez Alujas y Nicolás Dassen analizan los segundos planes de acción presentados por países de la región. El documento tiene recomendaciones para mejorar la calidad de la información con la que se cuenta. Editado en mayo de 2016 por el Banco Interamericano de Desarrollo. División de Capacidad Institucional del Estado. Disponible en [publications.iadb.org](http://publications.iadb.org)

### **III Plan de Acción de Gobierno Abierto (2017-2019) de la República Argentina.**

Plan presentado en julio de 2017 ante la AGA. Contiene los avances en la agenda de Gobierno Abierto realizados por el Gobierno argentino, la metodología para cocrear el Plan y los 44 compromisos asumidos por los tres poderes públicos, los órganos de control externo y las 11 provincias que participaron.

### **Tablero de seguimiento online del III Plan de Acción de la Argentina**

Herramienta donde los organismos reportan los hitos y actividades que realizan para dar cumplimiento con los compromisos. A su vez, permite a los ciudadanos conocer los avances del III Plan y realizar su seguimiento online. [trello.com/tercerplandeacciodegobiernoabierto](http://trello.com/tercerplandeacciodegobiernoabierto)

**OGP Explorador.**

Herramienta que contiene todos los compromisos presentados ante la AGA (unos 2000). Presenta dos opciones para explorar, una donde están todos los compromisos y otra donde están solo los compromisos evaluados por IRM. Además, permite visualizar los datos de forma distintas: gráficos de los compromisos evaluados por el IRM; tablas de proceso de datos, para evaluar el desempeño de un país en su proceso OGP; tabla de compromisos de datos con el detalle sobre todos los compromisos).

[opengovpartnership.org/es](http://opengovpartnership.org/es)

**Manual para Puntos de Contacto de Gobierno. V3.0.**

Guía para los Puntos de Contacto de Gobierno, desarrollada por la Unidad de Apoyo de la AGA. La nueva edición cuenta con cuatro secciones que orientan acerca de los Estándares de Participación y Cocreación e incluye los requisitos básicos, buenas prácticas, ejemplos de cómo los países han logrado establecer procesos de cocreación sólidos. Además, se presentan pautas para el desarrollo de los Planes de Acción e Informes de Autoevaluación.

[opengovpartnership.org/](http://opengovpartnership.org/)

**Manual de procedimientos del Mecanismo de Revisión Independiente.**

El Manual busca asegurar a todos los interesados e involucrados en la AGA que el IRM (por sus siglas en inglés) trabaja para evaluar el desempeño nacional de sus Planes de Acción de manera imparcial y basada en evidencia.

[opengovpartnership.org/es](http://opengovpartnership.org/es)

**Bases de Datos del Mecanismo de Revisión Independiente de la AGA (OGP IRM DATABASE).**

Acceso a las bases de datos de los IRM en formato abierto, publicadas por la AGA. La primera base de datos compila todos los compromisos o acciones que fueron analizados como parte de los procesos de IRM. La segunda base de datos consiste en la información de qué tan bien cada uno de los Gobiernos miembro de la Alianza participó en el proceso de la AGA, así como los arreglos institucionales existentes para la AGA en el momento de su publicación.

[opengovpartnership.org/es](http://opengovpartnership.org/es)



**Presidente de la Nación**

Mauricio Macri

**Directora de Gobierno Abierto**

Natalia Carfi

**Ministro de Modernización**

Andrés Ibarra

**Directora Nacional de  
Innovación Pública**

María de Aranzazu Echezarreta

**Subsecretario de Innovación  
Pública y Gobierno Abierto**

Rudi Borrmann

**Directora de Desarrollo de  
Capacidades para la Innovación**

Romina Benítez

## EQUIPO DE TRABAJO

**Dirección**

Natalia Carfi

**Desarrollo y redacción**

Carolina Raspo, Lorena Sierkovich, Graciela Algacibiur, Claudia Román, Carolina Cornejo, Matías Fernández, Romina Benitez, Jonatan Ol Beun, Delfina Pérez, María Salomé Carrillo, Francisco Munilla.

**Diseño**

Ignacio Leguizamón, Manuel Mercúri, Ornella Falcone.

**Impresión**

Emilio Etchart, Pablo Conde y Ricardo Gamarra.

Imprenta INAP - Ministerio de Modernización.

Noviembre 2017



Este trabajo está disponible bajo la licencia Creative Commons Atribución-No Comercial-Licenciamiento Recíproco 4.0 Internacional.

**LABgobar**

Subsecretaría de  
Innovación Pública  
y Gobierno Abierto



Ministerio de Modernización  
Presidencia de la Nación



[/GobAbierto\\_AR](#)



[/GobAbiertoAR](#)



[argentina.gob.ar/modernizacion](http://argentina.gob.ar/modernizacion)